

# RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

PRIVIND ACTIVITATEA AEROPROTULUI INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.  
AFERENTĂ SEMESTRULUI II, ANUL 2021

Prezentul raport reprezintă transpunerea la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu a prevederilor art. 9, alin. 2, lit. (g) din O.U.G. nr. 109 / 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice conform căruia Consiliul de administrație are următoarele atribuții de bază: ... întocmește raportul semestrial privind activitatea regiei autonome, pe care îl prezintă autorității publice tutelare.

## Cuprins

PREAMBUL.....	4
FUNȚIONAREA ȘI ORGANIZAREA REGIEI .....	5
EVOLUȚIA AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL SIBIU – SEMESTRUL II AL ANULUI 2021 .....	8
STRUCTURA ORGANIZATORICĂ ȘI RELAȚIILE FUNCȚIONALE .....	8
Economic .....	8
Operațional .....	10
Comercial .....	10
Investitii și Dezvoltare .....	11
Trafic aerian .....	11
STRATEGIA DE ADMINISTRARE A AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL SIBIU, CUPRINSĂ ÎN PLANUL DE ADMINISTRARE 2021- 2025 AL AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL SIBIU R.A. ....	12
ȚINTE STRATEGICE.....	13
RISCURI .....	14
ACTE JURIDICE ÎNCHEIATE ÎN CONDIȚIILE ART. 52 DIN OUG 109 din 2011 .....	14
CONCLUZII .....	14
SEMNATAR, .....	15



## PREAMBUL

---

### Baza legală

Prezentul raport reprezintă transpunerea la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu a prevederilor art. 9, alin. 2, lit. (g) din O.U.G. nr. 109 / 2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice conform căruia *Consiliul de administrație are următoarele atribuții de bază: ... întocmește raportul semestrial privind activitatea regiei autonome, pe care îl prezintă autorității publice tutelare.*

### CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

Structura Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Internațional Sibiu” în semestrul II al anului 2021 a avut următoarea componență:

Perioada 01 iulie 2021 – 30 septembrie 2021

Radu Gabriel BONDAR	Președintele al Consiliului de Administrație
Ștefan OPRIȘ	Membru al Consiliului de Administrație – reprezentant CJ
Ștefan NARTEA	Membru al Consiliului de Administrație
Dan Sebastian LAZĂR	Membru al Consiliului de Administrație
Adrian BESOIU	Membru al Consiliului de Administrație
Radu Ioan DOBRE	Membru al Consiliului de Administrație – reprezentant MFP

Perioada 01 octombrie 2021 – 31 decembrie 2021

Ștefan OPRIȘ	Președintele al Consiliului de Administrație – reprezentant CJ
Radu Gabriel BONDAR	Membru al Consiliului de Administrație
Radu Ioan DOBRE	Membru al Consiliului de Administrație – reprezentant MFP

În temeiul Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109 din 2011 privind governanța corporativă la întreprinderile publice și ale Legii nr. 31 din 1990, republicată, privind societățile comerciale, persoanele mandatate să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Aeroportului Internațional Sibiu R.A. cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege, ale Consiliului de Administrație, ale Regulamentului de Organizare și Funcționare și în vederea îndeplinirii planului de management, a obiectivelor și criteriilor de performanță specifice sunt următoarele:

## CONDUCEREA EXECUTIVĂ

Marius Ioan GÎRDEA	Director General
Iulia Cristina IVANCEA	Director Comercial
Luminița GHERENDI (**)	Director Investiții și Dezvoltare, Director Economic Interimar
Ovidiu PLEȘA	Director Operațional

### Note

(\*\*) interimat Director Economic – perioada 24.03.2021- 31.12.2021

### Date de identificare:

Denumirea emitentului:	AEROPORTUL INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.
Sediul social:	Sibiu, șos. Alba Iulia, nr.73, cod poștal 550052
Număr de fax	0269 253131
E-mail:	secretariat@sibuiairport.ro
Web:	<a href="http://www.sibuiairport.ro">www.sibuiairport.ro</a>
Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului:	2577146
Numărul de ordine în Registrul Comerțului:	J32/ 12 /1999

## FUNȚIONAREA ȘI ORGANIZAREA REGIEI

Aeroportul Internațional Sibiu face parte din acele obiective de interes regional și național care au suferit modificări esențiale de-a lungul timpului, în vederea asigurării condițiilor necesare unui serviciu public comunitar optim. Aeroportul Internațional Sibiu este organizată ca regie autonomă care funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Sibiu, având ca obiect principal de activitate „*Activități de servicii anexe transporturilor aeriene*”, cod CAEN 5223. În conformitate cu legislația românească Regiile autonome funcționează pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

Finanțarea regiei se asigură din venituri proprii și, în completare din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului Județean Sibiu pentru activități de natură neeconomică. Cheltuielile de capital se asigură din venituri proprii și, în completare, din alocații de la bugetul județean, sub forma de transferuri aprobate anual prin hotărârea Consiliului Județean Sibiu, în conformitate cu prevederile Hotărârii nr.198 din 2018 a Consiliului Județean Sibiu.

Aeroportul Internațional Sibiu este o resursă economică regională care furnizează servicii de aviație comunității de aviație locale și regionale, turiștilor și altor categorii de utilizatori. Aeroportul Internațional Sibiu are ca obiect principal administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii, operarea în siguranță și mentenanța aerodromului în conformitate cu reglementările europene și naționale aplicabile pentru asigurarea condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru transportul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public național.

Regia își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare aprobat de Consiliul Județean Sibiu în conformitate cu prevederile H.G. 398 din 1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene; ale Legii nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale și O.U.G. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice actualizată.

Conform ordinului nr. 707 din 10 septembrie 2010, emis de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, s-a aprobat certificarea ca aeroport internațional a Aeroportului Sibiu. Aeroportul se întinde pe o suprafață de aproximativ 300 ha.

Aeroportul Internațional Sibiu R.A. pune la dispoziție, în mod gratuit, spații necesare instituțiilor statului care desfășoară nemijlocit activități în perimetrul aeroportului - Serviciul Român de Informații, Vama, Poliția de Frontieră etc. - conform prevederilor legale specifice în limitele stabilite de comun acord prin contracte/protocoale încheiate.

**Obiectivele și atribuțiile** entității sunt prevăzute în Regulamentul de organizare și funcționare, aprobat de Consiliul Județean Sibiu prin HCJ nr. 42/25.03.2021, dintre care precizăm următoarele atribuții:

- administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii;
- dirijarea și deservirea la sol a aeronavelor și a pasagerilor;
- asigurarea securității tuturor activităților aeroportuare și a mijloacelor tehnice din dotare.

Aeroportul Internațional Sibiu RA este administrat de un Consiliu de Administrație, format dintr-un număr de 7 membri, din care:

- un reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice
- un reprezentant al Consiliului Județean Sibiu
- 5 membri neexecutivi

În conformitate cu HCJ 140 din 24.06.2021 începând cu anul 2022 Aeroportul Internațional Sibiu R.A. este administrat de un Consiliu de Administrație, format dintr-un număr de 5 membri,

În conformitate cu legislația în vigoare și în special cu atribuțiile conferite prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 199/28.09.2017 privind numirea membrilor în Consiliul de Administrație și Hotărârea Consiliului Județean nr.270/19.12.2019 privind aprobarea modificării Regulamentului de Organizare și funcționare al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., Consiliul de Administrație hotărăște în toate problemele privind activitatea Aeroportului Internațional Sibiu, cu excepția acelor, care potrivit legii, sunt date în competența altor organe.

Atribuțiile mai relevante ale Consiliului de Administrație, precizate în Regulamentul de Organizare și funcționare al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., sunt:

- analizează și aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu directorii, în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
- asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară, precum și realizarea planificării financiare;
- răspunde de administrarea legală și eficientă a întregului patrimoniu;
- aprobă, la propunerea conducerii executive a Regiei, toate categoriile de tarife, cu excepția tarifelor aeroportuare (reglementate conform OMTI nr. 744/2011 pentru stabilirea condițiilor care pot fi asociate tarifelor de aeroport și a criteriilor care pot fi aplicate la diferențierea tarifelor de aeroport), care se supun aprobării Consiliului Județean;
- stabilește planurile de management conținând strategiile și măsurile necesare pentru punerea în practică a programelor și proiectelor, mijloacele și termene de aplicare;
- aprobă la propunerea conducerii executive indicatorii tehnico-economici pe baza Studiilor de fezabilitate și a documentațiilor de avizare a lucrărilor de intervenții pentru obiectivele de investiții finanțate din fondurile proprii ale Regiei, respectiv avizează indicatorii tehnico-economici pentru obiectivele de investiții realizate cu finanțare de la Consiliul Județean;
- propune bugetul de venituri și cheltuieli al regiei autonome, ce se aprobă prin hotărâre a Consiliului Județean;
- stabilește planurile de management conținând strategiile și măsurile necesare pentru punerea în practică a programelor și proiectelor, mijloacele și termene de aplicare;

În intervalul iulie - decembrie 2021 Consiliul de Administrație s-a întrunit în 6 ședințe ordinare și 3 ședințe extraordinare, toate fiind conduse de președintele Consiliului de Administrație, fiind respectată regula generală privind organizarea cel puțin a unei ședințe lunare.

În subordinea Consiliului de Administrație este constituit Comitetul de audit, format din 3 administratori neexecutivi și independenți.

Comitetul de audit al consiliului de administrație are următoarele atribuții:

- informează membrii consiliului de administrație ai Regiei, după caz, cu privire la rezultatele auditului statutar și explică în ce mod a contribuit auditul statutar la integritatea raportării financiare și care a fost rolul comitetului de audit în acest proces;
- monitorizează procesul de raportare financiară și transmite recomandări sau propuneri pentru a asigura integritatea acestuia;
- monitorizează eficacitatea sistemelor controlului intern de calitate și a sistemelor de management al riscului entității și, după caz, a auditului intern în ceea ce privește raportarea financiară a entității audiate, fără a încălca independența acestuia;
- monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, în special efectuarea acestuia, ținând cont de constatările și concluziile autorității competente, în conformitate cu art. 26 alin. (6) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014;
- evaluează și monitorizează independența auditorilor financiari sau a firmelor de audit în conformitate cu art. 21-25, 28 și 29 din prezenta lege și cu art. 6 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014 și, în special, oportunitatea prestării unor servicii care nu sunt de audit către entitatea auditată în conformitate cu art. 5 din respectivul regulament;
- răspunde de procedura de selecție a auditorului financiar sau a firmei de audit și recomandă consiliului de administrație, auditorului financiar sau firmei de audit care urmează a fi desemnată în conformitate cu art. 16 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014, cu excepția cazului în care se aplică art. 16 alin. (8) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014.
- elaborează Raportul semestrial al activităților de administrare privind activitățile operaționale, performanțele financiare și raportările contabile semestriale ale Regiei;
- elaborează Raportul anual al Consiliului de Administrație privind activitatea Aeroportului Internațional Sibiu, care se elaborează până în luna mai a anului următor celui cu privire la care se face raportarea;
- analizează raportările anuale de control intern/ managerial și cele semestriale de control financiar de gestiune cu privire la eventualele riscuri identificate sau riscuri care pot apărea în activitățile desfășurate în cadrul Regiei și măsurile întreprinse pentru diminuarea și eliminarea riscurilor;
- analizează schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța Regiei sau perspectivele sale strategice;
- raportează trimestrial/ semestrial/ anual, după caz, Consiliului de Administrație, aspecte privitoare la situațiile analizate și la măsurile recomandate în vederea implementării și remedierii aspectelor semnalate.

Consiliul de Administrație a elaborat Planul de administrare pentru perioada 2021-2025 al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., urmărește dezideratele autorității tutelare conturate în cadrul Scrisorii de așteptări. În aceste condiții, regia se va concentra pe realizarea de acțiuni concrete care vor duce la realizarea unor progrese concrete în domeniile obiectivelor strategice globale.

## STRUCTURA ORGANIZATORICĂ ȘI RELAȚIILE FUNCȚIONALE

Structura organizatorică și relațiile funcționale ale regiei sunt prevăzute în Statul de funcțiuni și organigrama regiei, aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Sibiu nr. 271/2019, în Regulamentul de Ordine Interioară și fișele de post.

Relațiile de muncă în cadrul regiei sunt reglementate prin intermediul Contractului Colectiv de Muncă, Contractului Individual de Muncă și a Regulamentului de Ordine Interioară.

În prezent, toți salariații societății sunt angajați pe baza unui contract individual de muncă, mai puțin directorii, care sunt angajați în baza unui contract de mandat pe 4 ani.

În scopul realizării obiectului de activitate, Aeroportul Internațional Sibiu R.A. a avut următoarea structură:

- *Consiliul de Administrație*
- Directorul General, ,
  - Directorul Economic
  - Directorul Operațional
  - Directorul Comercial
  - Director Investiții și Dezvoltare

### Economic

Contul de profit și pierdere reflectă veniturile și cheltuielile regiei aferente S1 -2021 și S2 - 2021 el arată modul în care este format profitul regiei și dificultăți financiare la nivelul entității, precum și motivele care au stat la baza apariției lor. Astfel cum rezultă din CPP-S2-2022, veniturile din producția vândută au urmat trendul pozitiv al traficului de pasageri, odată cu reluarea activității aeroportuare și creșterea gradului de utilizare a infrastructurii acesteia. Astfel, veniturile din producția vândută, aferente S1-2021 au înregistrat o creștere de 226,34% comparat cu nivelor acestora realizate în S1- 2021. Veniturile totale realizate în S2-2021 au fost în creștere cu 232,38% fcomparat nu nivelul realizat în S1-2021. Variația acestora în sens pozitiv a fost influențată de ajutorul de stat acordat în data de 29.12.2021 în cuantum de 3.923,55 mii lei, de aici rezultă un profit aferent S-2021 în cuantum de 2.830,95 mii lei care acoperă pierderea realizată în S1-2021 în cuantum de 2.726,81 , rezultând astfel un profit aferent anului 2021 în vlaoare de 104,14 mii lei. Cheltuielile totale, atât în S1 și S2 au fost atent monitorizate pentru a evita incapacitate de plată a regiei și au fost la reduse până la limita inferioară totodată asigurându-se condiții de calitate și siguranța operațională.

Denumire		S1 2021	S2 2021	Total 2021
1	Cifra de afaceri neta (rd.02+03-04+05)	3.548.303,32	10.685.217,13	14.233.520,45
2	Productia vanduta (ct.701+702+703+704+705+706+708)	2.972.374,27	6.727.644,22	9.700.018,49
3	Venituri din vanzarea marfurilor (ct.707)	0,00	0,00	0,00
4	Reduceri comerciale acordate (ct.709)	-131.739,49	-903.896,76	-1.035.636,25
5	Venituri din subventii de de exploatare aferente C.A. (ct.7411)	707.668,54	4.861.469,67	5.569.138,21
6	Venituri aferente costului productiei in curs de executie (ct.711+712) - Sold C	0,00	0,00	0,00
7	- Sold D	0,00	0,00	0,00
8	Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale (ct. 721 + 722)	0,00	0,00	0,00
9	Venituri din reevaluarea imobilizarilor corporale (ct.755)	0,00	0,00	0,00
10	Venituri din producția de investiții imobiliare (ct. 725)	0,00	0,00	0,00



11	Venituri din subvenții de exploatare (ct. 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)	326.871,00	0,00	326.871,00
12	Alte venituri din exploatare (ct. 751 + 758 + 7815)	1.652.360,01	2.172.884,56	3.825.244,57
13	- din care, venituri din subvenții pentru investiții (ct. 7584)	1.585.481,01	2.086.020,43	3.671.501,44
14	- din care, venituri din fondul comercial negativ (ct. 7815)	0,00	0,00	0,00
15	VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (rd. 01 +06-07 + 08 + 09+ 10+ 11 + 12)	5.527.534,33	12.858.101,69	18.385.636,02
16	a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile (ct. 601 + 602)	310.408,51	599.859,57	910.268,08
17	Alte cheltuieli materiale (ct. 603 + 604 + 606 + 608)	6.018,93	171.814,16	177.833,09
18	b) Alte cheltuieli externe (cu energie și apă) (ct. 605)	270.064,08	317.143,51	587.207,59
19	c) Cheltuieli privind mărfurile (ct. 607)	0,00	0,00	0,00
20	Reduceri comerciale primite (ct. 609)	0,00	0,00	0,00
21	Cheltuieli cu personalul (rd. 22 + 23), din care:	3.032.467,91	3.523.022,94	6.555.490,85
22	a) Salarii și indemnizații (ct. 641 + 642 + 643 + 644+621)	2.920.330,00	3.397.628,00	6.317.958,00
23	b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială (ct. 645 + 646)	112.137,91	125.394,94	237.532,85
24	a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale (rd. 25-26)	1.994.370,57	2.495.900,97	4.490.271,54
25	a.1) Cheltuieli (ct. 6811 + 6813 + 6817 )	1.994.370,57	2.495.900,97	4.490.271,54
26	a.2) Venituri (ct. 7813 )	0,00	0,00	0,00
27	b) Ajustări de valoare privind activele circulante (rd. 28- 29)	0,00	173.857,53	173.857,53
28	b.1) Cheltuieli (ct. 654 + 6814 )	0,00	173.857,53	173.857,53
29	b.2) Venituri (ct. 754 + 7814 )	0,00	0,00	0,00
30	Alte cheltuieli de exploatare (rd. 31 la 36)	2.652.100,17	3.002.002,76	5.654.102,93
31	Cheltuieli privind prestațiile externe (ct. 611 + 612 + 613 + 614 + 615 + 622 + 623 + 624 + 625 + 626 + 627 + 628)	1.320.671,47	1.591.444,74	2.912.116,21
32	Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate; cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale (ct. 635 + 6586*)	1.306.726,98	1.394.712,20	2.701.439,18
33	Cheltuieli cu protecția mediului înconjurător (ct. 652)	443,50	95,00	538,50
34	Cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor corporale (ct. 655)	0,00	0,00	0,00
35	Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare (ct. 6587)	0,00	0,00	0,00
36	Alte cheltuieli (ct. 651 + 6581+ 6582 + 6583 + 6584 + 6588)	24.258,22	15.750,82	40.009,04
37	Ajustări privind provizioanele (rd. 38 - 39)	-12.111,00	-265.815,00	-277.926,00
38	- Cheltuieli (ct. 6812)	0,00	96.848,00	96.848,00
39	- Venituri (ct. 7812)	12.111,00	362.663,00	374.774,00
40	CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL (rd. 16 la 19 - 20 + 21 + 24 + 27 + 30 + 37)	8.253.319,17	10.017.786,44	18.271.105,61
41	PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:	0,00	0,00	
42	- Profit (rd. 15-40)	2.725.784,84	2.840.315,25	114.530,41
43	- Pierdere (rd. 40-15)	2.725.784,84	-2.840.315,25	-114.530,41
44	Venituri din interese de participare (ct. 7611 + 7612 + 7613)	0,00	0,00	0,00
45	- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	0,00	0,00	

4 6	Venituri din dobânzi (ct. 766)	0,06	5,37	5,43
4 7	- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	0,00	0,00	
4 8	Venituri din subvenții de exploatare pentru dobânda datorată (ct. 7418)	0,00	0,00	0,00
4 9	Alte venituri financiare (ct. 7615 + 762 + 764 + 765 + 767 + 768)	7.534,87	4.485,75	12.020,62
5 0	- din care, venituri din alte imobilizări financiare (ct. 7615)	0,00	0,00	0,00
5 1	VENITURI FINANCIARE - TOTAL (rd. 44 + 46 + 48 + 49)	7.534,93	4.491,12	12.026,05
5 2	Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante (rd. 53 - 54)	0,00	0,00	0,00
5 3	- Cheltuieli (ct. 686)	0,00	0,00	0,00
5 4	- Venituri (ct. 786)	0,00	0,00	0,00
5 5	Cheltuieli privind dobânzile (ct. 666)	0,00	0,00	0,00
5 6	- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	0,00	0,00	
5 7	Alte cheltuieli financiare (ct. 663 + 664 + 665 + 667 + 668)	8.568,92	13.846,91	22.415,83
5 8	CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL (rd. 52 + 55 + 57)	8.568,92	13.846,91	22.415,83
5 9	PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă):	0,00	0,00	
6 0	- Profit (rd. 51 - 58)	-1.033,99	-9.355,79	-10.389,78
6 1	- Pierdere (rd. 58 - 51)	1.033,99	9.355,79	10.389,78
6 2	VENITURI TOTALE (rd. 15 + 51)	5.535.069,26	12.862.592,81	18.397.662,07
6 3	CHELTUIELI TOTALE (rd. 40 + 58)	8.261.888,09	10.031.633,35	18.293.521,44
6 4	PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)	0,00	0,00	
6 5	- Profit (rd. 62 - 63)	2.726.818,83	2.830.959,46	104.140,63
6 6	- Pierdere (rd. 63 - 62)	2.726.818,83	-2.830.959,46	-104.140,63
6 7	Impozitul pe profit (ct. 691)	0,00	0,00	0,00
7 0	PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A PERIOADEI DE RAPORTARE:	0,00	0,00	
7 1	- Profit (rd. 65 - 67 - 68 - 69)	2.726.818,83	2.830.959,46	104.140,63
7 2	- Pierdere (rd. 66 + 67+68+69);	2.726.818,83	-2.830.959,46	0,00

## Operațional

În perioada de referință nu s-au înregistrat evenimente de aviație civilă, activitatea operațională desfășurându-se în parametri de siguranță acceptați.

## Comercial

**Schemă de ajutor de stat COVID -19:** Au fost întreprinse demersuri în vederea amendării conform Cadrului Temporar în vederea prelungirii ajutorului de stat în baza Schemei de ajutor de stat pentru susținerea activității companiilor aeriene în contextul crizei economice generate de pandemia COVID-19, autorizată de Comisia Europeană prin Decizia nr. SA.59156 din 20.11.2020, modificată prin Decizia Comisiei Europene SA.63334 (2021/N) – România COVID-19 cu amendamentele ulterior.

**Politica comercială:** În cursul lunii decembrie a fost actualizată Politica Comercială a Aeroportului Internațional Sibiu și aprobată prin HCJ 327 din 22.12.2021.

**Rute noi:** Ryanair a anunțat cinci rute noi începând cu sezonul de iarnă 2021-2022 la Aeroportul Internațional Sibiu: Dublin, Bruxelles, Liverpool, Milano Malpensa și Billund începând cu sezonul de iarnă 2021

Comunicate de presă

16.12.2021 - Un brad altfel la Aeroportul Internațional Sibiu

07.12.2021 - Informații utile cu privire la serviciile de transport în regim de taxi la Aeroportul Internațional Sibiu

18.11.2021 - 20 de echipamente de ultimă generație pentru creșterea nivelului de securitate și siguranță al pasagerilor la Aeroportul Internațional Sibiu

29.10.2021 - Cinci rute noi începând cu sezonul de iarnă 2021-2022 la Aeroportul Internațional Sibiu

31.08.2021 - Ryanair redeschide ruta Sibiu – Bruxelles Charleroi la Aeroportul Internațional Sibiu din sezonul de iarnă 2021

13.08.2021 - Ryanair anunță cea de-a șaptea rută de la Sibiu: Dublin, Irlanda din sezonul de iarnă 2021

27.07.2021 - RyanAir anunță încă două rute de la Sibiu. Conexiuni directe spre Liverpool și Milano Malpensa începând cu sezonul de iarnă 2021

17.07.2021 - Aeroportul Internațional Sibiu, primul centru pilot din România în depistarea infecției cu SARS-CoV-2 de către echipajele canine

16.07.2021 - Primul zbor Sibiu - Bologna, cea de-a doua destinație din Italia disponibilă de la aeroportul sibian

14.07.2021 - O nouă destinație de vacanță de la Sibiu spre Rhodos din august 2021

## Investitii și Dezvoltare

---

În contextul necesității dezvoltării pe termen mediu și lung a capacităților aeroportului și în corelare cu orientările privind relansarea economiei în perioada post-criză și posibilitățile de accesare a finanțărilor europene, la nivelul Aeroportului Internațional Sibiu s-a decis continuarea programului investițional planificat anterior apariției crizei generate de pandemia de Covid-19.

În semestrul II al anului 2021 a avut loc conferința de presă în care au fost prezentate echipamentele recepționate în cadrul proiectului „Echipamente necesare pentru creșterea nivelului de securitate și siguranță al pasagerilor pe Aeroportul Internațional Sibiu – activități non-economice”, co-finanțat 2% din bugetul Consiliului Județean Sibiu, 85% din Fondul European de Dezvoltare Regională și 13% din bugetul național, în valoare totală de 37.460.285 lei. Prin acest proiect au fost achiziționate 20 de echipamente ultra-performante care contribuie la creșterea siguranței și securității pasagerilor, creșterea calității serviciilor prestate, dar și la reducerea amprentei de carbon în ceea ce privește activitatea aeroportului

## Trafic aerian

---

Măsurile de relaxare a restricțiilor au fost implementate gradual începând cu 1 iunie 2021 au avut un impact pozitiv în evoluția traficului de pasageri regiei care s-a manifestat începând cu această dată însă contextul general în care a operat aeroportul în perioada anterioară s-a reflectat în continuare în ceea ce privește evoluția traficului de pasageri.

Tendențele generale la nivelul semestrului II au fost unele de creștere având în vedere criza fără precedent cauzată de pandemia de COVID-19 declanșată la nivelul lunii februarie a anului 2020, datorată și diversificării oportunităților de călătorie disponibile de la Sibiu, rutele nou lansate în anul 2021 susținând dezvoltarea traficului de pasageri.

Tabelul 1.

*Evoluția traficului numărului de pasageri la nivelul semestrului II al anului 2021 față de anul precedent*

S2	Pax.	Variație față de anul precedent
S2 2019	394.109	-3%
S2 2020	99.658	-75%
S2 2021	220.032	121%

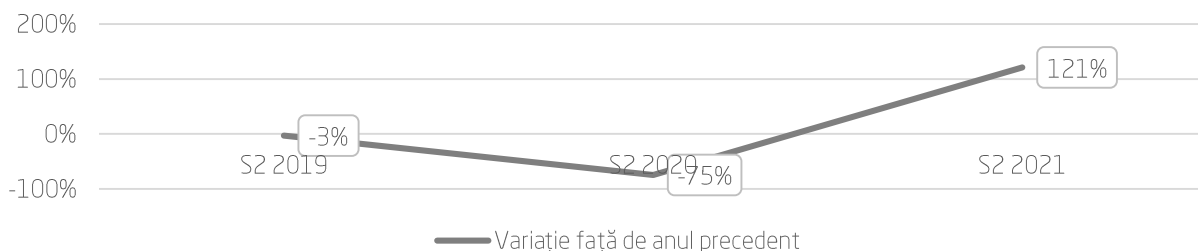


Figura 1. Evoluția traficului numărului de pasageri la nivelul semestrului II al anului 2021 față de anul precedent

Traficul aerian înregistrat pe Aeroportul Internațional Sibiu în Semestrul 2 2021 este în continuare sub valorile din aceeași perioadă a anului 2019. Perspectivele de revenire rapidă nu s-au materializat în evoluția reală a fluxului de pasageri. Totuși, se constată o tendință ascendentă, fapt care indică o perspectivă de reluare a operațiunilor normale.

Tabelul 2.

*Evoluția traficului total pe Aeroportul Internațional Sibiu în lunile de referință aferente semestrului II al anului 2021*

	Total pax ↑-D 2021 (* trafic aerian comercial)	Total pax ↑-D 2020 (* trafic aerian comercial)	Total pax ↑-D 2019 (* trafic aerian comercial)	Variație 2021 vs. 2019	Variație 2021 vs. 2020
Iulie	39.789	21747	73.985	-46%	83%
August	49.675	26587	77.365	-36%	87%
Septembrie	43.436	24108	72.344	-40%	80%
Octombrie	31.997	15251	66.227	-52%	110%
Noiembrie	24.098	4766	48.792	-51%	406%
Decembrie	31.037	7199	55.396	-44%	331%

La finele semestrului II al anului 2021, rețeaua de rute disponibile de la Aeroportul Internațional Sibiu a conectat direct orașul Sibiu de 18 destinații: München (zboruri operate de Lufthansa), Viena (zboruri operate de Austrian Airlines), Stuttgart (zboruri operate de Blue Air), Dortmund, Frankfurt Hahn, Karlsruhe BadenBaden, Londra Luton, Madrid, Memmingen, Nürnberg (zboruri operate de Wizz Air), Billund, Bologna, Bruxelles Charleroi, Corfu, Dublin, Liverpool, Milano Malpensa, Veneția Treviso și Viena (zboruri operate de Ryanair). Pe piața pe care activează, Aeroportul Internațional Sibiu servește atât operatori low-cost, cât și companii de linie. Companiile aeriene care operează curse aeriene pe Aeroportul Internațional Sibiu în sistem regulat și charter sunt: Austrian Airlines, Blue Air, Lufthansa, Tarom, Ryan Air Wizz Air și Air Bucharest.

**STRATEGIA DE ADMINISTRARE A AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL SIBIU, CUPRINSĂ ÎN PLANUL DE ADMINISTRARE 2021- 2025 AL AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL SIBIU R.A.**

Strategia de administrare a Aeroportului Internațional Sibiu, cuprinsă în Planul de administrare 2021 - 2025 al Aeroportului Internațional Sibiu R.A., urmărește dezideratele autorității tutelare conturate în cadrul Scrisorii de așteptări. În aceste condiții, regia se va concentra pe realizarea de acțiuni concrete care vor duce la realizarea unor progrese concrete în domeniile obiectivelor strategice globale.

Obiectivele strategice globale definesc abordările majore, cu implicații asupra domeniilor specifice ale regiei: financiare, comerciale, operaționale, personal, management etc., la nivelul cărora au fost proiectate acțiuni strategice concretizate care se vor derula conform unui scenariu structurat.

Dintre abordările majore menționăm: eficiență și eficacitate activității regiei, promovarea performanței: economică, comercială și operațională, informatizarea și digitalizarea reală a regiei, viziune evolutivă cu privire la accesul la resurse și competențe, abordări funcționale cu grad de specificitate mai ridicat, implementarea progresivă a standardelor de management, instrumentelor și proceselor care țin de reducerea impactului derivat din activitatea regiei asupra mediului.

## ȚINTE STRATEGICE

---

Misiunea Regiei Autonome Aeroportul Internațional Sibiu este aceea de a asigura un trafic fluent de pasageri și de a deveni o alegere viabilă a operatorilor de transport aerian, prin asigurarea unei infrastructuri moderne și prin promovarea celor mai înalte standarde privind calitatea serviciilor prestate, protejarea resurselor și a mediului și a unui nivel ridicat de responsabilitate socială. Aeroportul Internațional Sibiu este unul din factorii contextuali de dezvoltare economică și socială a județului Sibiu. Asigurarea mobilității aeriene a pasagerilor și mărfurilor din și înspre județul Sibiu reprezintă o prioritate strategică a Județului Sibiu și un factor de creștere a atractivității sale pentru investiții, turism și locuire.

În ultimii ani s-au făcut eforturi importante de optimizare a modului în care regia funcționează din punct de vedere operațional și economic. Indicatorii de performanță ai actualului Consiliu de Administrație sunt orientați spre asigurarea unei funcționări sustenabile economic, respectiv spre asigurarea condițiilor de acoperire a cheltuielilor de operare din veniturile generate de activitatea regiei.

T1: Adoptarea unei atitudini comerciale, restructurarea și reorganizarea activității regiei din punct de vedere juridic, operațional și economic, în așa fel încât cel târziu la 31.12.2023 să își acopere în mod sustenabil costurile.

T2: Revizuirea modului de folosire a activelor existente și concentrarea pe creșterea capacității și resurselor financiare ale regiei prin folosirea reală și eficientă a activelor deținute/încredințate;

T3: Realizarea unui plan de afaceri pe perioada 2022-2030, bazat pe datele și prognozele existente, care să permită dezvoltarea sustenabilă și nesubvenționată a regiei. Planul de afaceri va fi realizat exclusiv de către administratori și management, pe baza datelor și competențelor existente în cadrul regiei;

T4: O mai bună remunerare a angajaților performanți, în așa fel încât rezultatele și calitatea muncii pentru toți angajații competenți să fie reflectată în salarii bune și foarte bune;

T5: Revizuirea costurilor pentru a asigura eficiența operațională și revizuirea sistemului de taxe și tarife în consecință.

T6: Informatizarea și digitalizarea reală a regiei, în așa fel încât să fie culese și folosite în decizie și monitorizare date în timp real și nu rapoarte retrospective: Implementarea unui sistem de monitorizarea a rezultatelor bazat pe rapoarte zilnice și indicatori clari și realiști;

T7: Încadrarea în fiecare an fiscal în limitele de cheltuieli maxime care sunt susținute de încasările reale ale regiei, din facturarea serviciilor operaționale, în așa fel încât activitatea acesteia să fie sustenabilă economic. Folosirea exclusivă a soldului contului de amortizare pentru înlocuirea echipamentelor uzate sau pentru finanțarea/cofinanțarea investițiilor;

T8: Modificarea modelului de funcționare în așa fel încât regia să poată asigura finanțarea și cofinanțarea unui plan multianual realist de investiții.

T9: Realizarea/actualizarea analizelor și testelor economice menționate în cadrul Orientărilor privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene 2014/C 99/03

T10: Reducerea progresiva a amprentei de carbon în ceea ce privește activitatea proprie și măsuri de compensare pentru reducere și protecția mediului în ceea ce privește activitatea terților pe aeroport.

## RISCURI

---

### Riscuri economice

- Evoluție economică negativă cu impact asupra necesităților de transport;
- Deteriorarea situației financiare a transportatorilor aerieni

### Riscuri asociate cadrului de reglementare

- Menținerea țintelor prevăzute în orientările comisiei privind finanțarea aeroporturilor;
- Apariția a unor cheltuieli generate de modificări ale cadrului de reglementare aeronautică

### Riscuri rezultate din evoluția factorilor economici

- Reducerea traficului ca urmare a evoluției indicatorilor economici în perioada postcriză
- Restrângerea activităților ca urmare a indisponibilității resurselor financiare (venituri)
- Modificarea condițiilor de creditare – costul capitalului

### Riscuri asociate relațiilor cu furnizorii și prestatorii de servicii

- Întreruperea activității prestatorilor de servicii
- Diminuarea calității serviciilor
- Creșterea prețurilor

### Riscuri interne

- Indisponibilizarea personalului ca urmare a infectării/carantinării
- Migrația personalului ca urmare a nivelului salarial existent
- Incapacitatea regiei de a-și finanța activitățile | investițiile

## ACTE JURIDICE ÎNCHEIATE ÎN CONDIȚIILE ART. 52 DIN OUG 109 din 2011

---

În perioada de referință, respectiv 01.07.2021-31.12.2021 nu au fost întocmite acte juridice încheiate în condițiile alin (1) și (3) aferente art. 52 din Ordonanță de urgență nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice

## CONCLUZII

---

Aeroportul Internațional Sibiu reprezintă un pilon important în procesul de dezvoltare durabilă a județului Sibiu, ce poate crea oportunități de dezvoltare a relațiilor economice, poate genera dinamică în mediul de afaceri, și, nu în ultimul rând, poate oferi un avantaj competitiv pentru atingerea unei poziții dominante la nivel regional.

Evenimentele ulterioare generate de noul coronavirus au generat în 2021 o scădere fără precedent a operațiunilor și veniturilor aeroportului. Acest fapt ar fi trebuit să conducă la o ajustare corespunzătoare a costurilor, fapt posibil doar într-o mică măsură în cazul unui aeroport, care operează cu un nivel al costurilor fixe foarte ridicat. Astfel, în următorii doi ani regia va avea nevoie de sprijinul statului și al autorității tutelare pentru a traversa această perioadă până la revenirea traficului la nivelul din 2019.

În acest context, și semestrul II al anului 2021 structura de management a coopera într-un mod optimizat cu autoritățile județene și naționale, astfel încât să continue să asigure sustenabilitatea și performanța regiei, chiar și în aceste condiții, în ceea ce privește mobilitatea durabilă, calitatea serviciilor, reziliența și redresarea traficului aerian la aeroportul sibian.

De asemenea, la fel ca în anii precedenți, prioritățile strategice ale structurii de management s-au conturat având la bază implementarea următoarelor principii: eficiență economică, calitatea și siguranța serviciilor, integrare, sustenabilitate și predictibilitate economică și operațională și, nu în ultimul rând, responsabilitate pentru mediu și alinierea la agendele europene

Din punct de vedere operațional, activitatea s-a desfășurat normal, neînregistrându-se evenimente sau incidente.

SEMNATAR,

---

Ștefan *OPRIȘ*

Președintele Consiliului de Administrație